

REPUBLICA MOLDOVA
CONSILIUL RAIONAL ANENII NOI

PROIECT nr. ____

DECIZIE nr. 05/____
din ____ octombrie 2026

Cu privire la Instituția Medico-Sanitară Publică
Centrul de Sănătate Mereni, raionul Anenii Noi

În temeiul art. 4 din Legea nr. 435/2006 privind descentralizarea administrativă, art. 43 și 46 din Legea nr. 436/2006 privind administrația publică locală, art. 5 și art. 6 din Legea nr. 411/1995 ocrotirii sănătății, Hotărârea Guvernului nr. 837/2016 pentru aprobarea Regulamentului privind salarizarea angajaților din instituțiile medico-sanitare publice încadrate în sistemul asigurării obligatorii de asistență medicală, Ordinul ministrului sănătății nr. 100/2008 „Cu privire la Normativele de personal medical”, cu modificările ulterioare, Ordinul ministrului sănătății nr. 438/2024 „Cu privire la numirea conducătorilor IMSP Centru de Sănătate”, Ordinul ministrului sănătății nr. 436/2026 „Cu privire la organizarea asistentei medicale primare”, precum și demersul șefei IMSP CS Mereni, Consiliul raional Anenii Noi

DECIDE:

1. Se aprobă în redacție nouă Regulamentul de organizare și funcționare a Instituției Medico-Sanitare Publice Centrul de Sănătate Mereni, conform anexei nr. 1.
2. Se aprobă componența Consiliului de Administrație al Instituției Medico-Sanitare Publice Centrul de Sănătate Mereni, conform anexei nr. 2.
3. Se aprobă organigrama Instituției Medico-Sanitare Publice Centrul de Sănătate Mereni, conform anexei nr. 3.
4. Se aprobă statele de personal ale Instituției Medico-Sanitare Publice Centrul de Sănătate Mereni, conform anexei nr. 4.
5. Conducătorul Instituției Medico-Sanitare Publice Centrul de Sănătate Mereni va asigura înregistrarea Regulamentului de organizare și funcționare a instituției la Agenția Servicii Publice, în termen de 30 de zile de la data adoptării prezentei decizii.
6. Se stabilește că, în caz de încetare sau de suspendare a raportului de serviciu ale unor membri ai Consiliului de administrație, atribuțiile acestora în cadrul Consiliului vor fi exercitate de persoanele nou desemnate în funcțiile respective, de locuitorii acestora sau de persoanele care asigură interimatul funcției, fără emiterea unei noi decizii în acest sens.
7. Responsabilă de executarea prezentei decizii se numește vicepreședinta raionului, responsabilă de domeniul social.

8. Prezenta decizie intră în vigoare la data includerii în Registrul de stat al actelor locale și se aduce la cunoștință publică în condițiile legislației în vigoare, precum și la cunoștința persoanelor vizate.
9. Prezenta decizie poate fi contestată, la Judecătoria Căușeni, sediul or. Anenii Noi, str. Mărțișor nr. 15, în condițiile Codului administrativ al Republicii Moldova.
10. Controlul asupra executării prezentei decizii se pune în sarcina președintelui raionului Anenii Noi.

Președintele ședinței

Contrasemnează:

Secretară a Consiliului raional

Ina JALBĂ

Vizează:

A. Moisei

C. Boicu

I. Pașcan

I. Jalbă

NOTĂ INFORMATIVĂ
la proiectul de decizie
„Cu privire la Instituția Medico-Sanitară Publică Centrul de Sănătate Mereni, raionul Anenii Noi”

1. Denumirea autorului și temeiul elaborării

Proiectul de decizie a fost elaborat în baza demersului înaintat de IMSP Centrul de Sănătate Mereni, înregistrat în cancelaria Aparatului președintelui raionului cu nr. 1378 din 28 august 2026.

2. Problema identificată și necesitatea elaborării proiectului

Documentele interne care reglementează organizarea și funcționarea IMSP Centrul de Sănătate Mereni necesită actualizare și corelare cu cadrul normativ aplicabil instituțiilor medico-sanitare publice de asistență medicală primară.

Necesitatea adoptării proiectului rezultă din:

- 2.1. intrarea în vigoare a unor reglementări noi sau actualizate în domeniul organizării asistenței medicale primare;
- 2.2. necesitatea aducerii Regulamentului de organizare și funcționare al instituției în concordanță cu Regulamentul-cadru aprobat prin Ordinul Ministerului Sănătății nr. 436 din 29 mai 2026 „Cu privire la organizarea asistenței medicale primare”.

3. Scopul și finalitățile proiectului

Scopul proiectului constă în actualizarea cadrului instituțional al IMSP Centrul de Sănătate Mereni și asigurarea funcționării acesteia în conformitate cu legislația Republicii Moldova și cu cerințele de organizare a asistenței medicale primare.

4. Principalele prevederi ale proiectului

Proiectul de decizie prevede:

- 4.1. aprobarea în redacție nouă a Regulamentului de organizare și funcționare al IMSP Centrul de Sănătate Mereni;
- 4.2. aprobarea componenței Consiliului de Administrație, cu respectarea condițiilor de eligibilitate, incompatibilitate și integritate prevăzute de legislație și de regulamentul instituției;
- 4.3. aprobarea organigramei instituției, cu delimitarea structurilor medicale, administrative și de suport;
- 4.4. aprobarea statelor de personal, cu indicarea numărului de unități, a funcțiilor și a subdiviziunilor, în conformitate cu normativele de personal aplicabile

5. Cadrul juridic aplicabil

Proiectul este elaborat în temeiul și în conformitate cu următoarele acte normative, în măsura în care acestea sunt aplicabile obiectului reglementării: Legea nr. 436/2006 privind administrația publică locală, Legea ocrotirii sănătății nr. 411/1995; Legea nr. 1585/1998 cu privire la asigurarea obligatorie de asistență medicală; Ordinul Ministerului Sănătății nr. 436 din 29 mai 2026 „Cu privire la organizarea asistenței medicale primare”, inclusiv Regulamentul-cadru aprobat prin acesta.

6. Fundamentarea economico-financiară

Implementarea proiectului urmează să fie realizată în limita mijloacelor financiare aprobate și disponibile ale IMSP Centrul de Sănătate Mereni.

7. Impactul proiectului

Adoptarea proiectului va asigura un cadru instituțional actualizat, delimitarea competențelor organelor de conducere și o structură organizațională mai clară. Regulamentul va constitui baza pentru organizarea activității instituției, elaborarea actelor interne, repartizarea responsabilităților și exercitarea controlului managerial.

8. Concluzii și propunere

Având în vedere necesitatea actualizării documentelor de organizare și funcționare ale IMSP Centrul de Sănătate Mereni, corelarea acestora cu cadrul normativ actual din domeniul asistenței medicale primare și necesitatea asigurării unui management instituțional clar și eficient, elaborarea proiectului de decizie este justificată și oportună.

Se propune examinarea și adoptarea proiectului de decizie de către Consiliul raional Anenii Noi.

Autor:

Ina Pașcan, vicepreședintă a raionului

Regulamentul de organizare și funcționare
al Instituției Medico-Sanitare Publice
Centrul de Sănătate Mereni

Capitolul I

DISPOZITII GENERALE

1. Prezentul Regulament de organizare și funcționare al Instituției Medico-Sanitare Publice de asistență medicală primară este elaborat în conformitate cu Legea ocrotirii sănătății nr. 411/1995, Legea nr. 1585/1998 cu privire la asigurarea obligatorie de asistență medicală, Legea nr. 220/2007 privind înregistrarea de stat a persoanelor juridice și a întreprinzătorilor individuali Codul civil al Republicii Moldova nr. 1107/2002, precum și alte acte normative în domeniu.
2. Regulamentul stabilește misiunea, obiectivele, atribuțiile, modul de organizare și funcționare a Instituției Medico-Sanitare Publice Centrul de Sănătate Mereni .
3. Denumirea completă a instituției este: Instituția Medico-Sanitară Publică Centrul de Sănătate Mereni .
4. Denumirea prescurtată a instituției medico-sanitare publice este: IMSP CS Mereni.
5. Durata de activitate a IMSP CS Mereni este nelimitată în timp.
6. IMSP CS Mereni activează pe teritoriul Republicii Moldova cu sediul la următoarea adresă juridică : r-n. Anenii Noi s. Mereni, str. Ștefan cel Mare nr.106 .
7. IMSP Centrul de Sănătate Mereni:
 - 7.1. este persoană juridică, care prestează servicii de asistență medicală primară de nivel rural și asigură asistență medicală din momentul înregistrării la Agenția Servicii Publice a Regulamentului de organizare și funcționare;
 - 7.2. include, în componența sa Oficiile ale Medicilor de Familie: Merenii Noi, Chirca și Maximovca, inclus în Nomenclatorul prestatorilor de servicii de asistență medicală primară, aprobat prin Ordinul Ministerului Sănătății.
8. IMSP Centrul de Sănătate Mereni:
 - 8.1. beneficiază de toate drepturile ce rezultă din calitatea de persoană juridică de drept public, dispune de ștampilă, formular cu siglă și antet, gestionează mijloacele financiare de care dispune;
 - 8.2. își desfășoară activitatea pe principiul autonomiei financiare și al non-profitului, în conformitate cu actele normative și prezentul Regulament.
9. Mijloacele financiare ale IMSP Centrul de Sănătate Mereni provin din:
 - 9.1. contracte de acordare a asistenței medicale (de prestare a serviciilor medicale) încheiate cu Compania Națională de Asigurări în Medicină (*în continuare — CNAM*);
 - 9.2. investiții ale Fondatorului;
 - 9.3. contracte încheiate cu autorități de sănătate publică și/sau instituții publice pentru implementarea programelor naționale de sănătate;
 - 9.4. contracte încheiate cu terți pentru prestarea serviciilor de asistență medicală primară;
 - 9.5. plata directă de la persoane, pentru serviciile contra plată în afara Programului unic de asigurări obligatorii de asistență medicală și a Normelor metodologice de aplicare a Programului unic de asigurări obligatorii de asistență medicală, precum și de la persoanele care nu sunt în lista medicilor de familie a instituției;
 - 9.6. donații și sponsorizări;
 - 9.7. din contul proiectelor cu finanțare externă pentru investiții în infrastructură, în vederea reconstrucției, reabilitării, dotării cu dispozitive medicale pentru desfășurarea activității de acordare a asistenței medicale primare;
 - 9.8. contracte încheiate cu societăți de asigurări private de sănătate;
 - 9.9. alte surse, în conformitate cu cadrul legal.

10. În exercitarea atribuțiilor sale, IMSP Centrul de Sănătate Mereni colaborează cu alți prestatori de servicii medicale din țară/de peste hotare, cu ONG-uri, asociații, societăți și alte organizații implicate în domeniul ocrotirii sănătății populației.
11. Ordinele și dispozițiile Ministerului Sănătății, în domeniile ce țin de atribuțiile acestuia ca organ central de specialitate, sunt obligatorii pentru implementare.

Capitolul II

MISIUNEA, OBIECTIVELE, ATRIBUȚIILE

12. Misiunea IMSP Centrul de Sănătate Mereni constă în ameliorarea sănătății populației prin acordarea serviciilor de asistență medicală primară de calitate, integrate, centrate pe persoană accesibile și echitabile, bazate pe principiul medicinei de familie, cu accent prioritar pe promovarea sănătății și măsurile de prevenire, profilaxie și depistarea precoce a maladiilor, tratament, monitorizare, reabilitare la nivelul asistenței medicale primare, asigurând continuitatea asistenței medicale și menținerea sănătății persoanelor înscrise pe lista medicilor de familie din instituție.
13. IMSP Centrul de Sănătate Mereni are următoarele obiective:
 - 13.1. acordarea asistenței medicale primare sigure și calitative populației deservite, fără discriminare pe criterii de naționalitate, vârstă, sex, rasă, convingeri politice sau religioase, etnie, orientare sexuală, origine socială, dizabilitate;
 - 13.2. îmbunătățirea calității serviciilor medicale prin sporirea nivelului profesional și tehnologic, orientat către asigurarea securității/siguranței pacientului și respectarea drepturilor acestuia;
 - 13.3. asigurarea continuității și succesivității procesului curativ-diagnostic prin colaborare cu alți prestatori de servicii medicale;
 - 13.4. ameliorarea indicatorilor de sănătate prin realizarea măsurilor de profilaxie, tratamentul maladiilor, activități de supraveghere și reabilitare a pacienților, conform normelor stabilite, în condiții de ambulator și la domiciliu, precum și mobilizarea comunității pentru adoptarea unui mod de viață sănătos.
14. Pentru realizarea misiunii și a obiectivelor, IMSP Centrul de Sănătate Mereni are următoarele atribuții:
 - 14.1. planificarea serviciilor de asistență medicală primară, conform priorităților și necesităților populației teritoriului deservit;
 - 14.2. prestarea serviciilor de asistență medicală primară în cadrul asigurării obligatorii de asistență medicală, conform contractelor de prestare a serviciilor medicale încheiate cu CNAM, inclusiv prescrierea medicamentelor și dispozitivelor medicale compensate sau procurate din surse centralizate;
 - 14.3. respectarea liberei alegeri a medicului de familie și înregistrarea pe lista acestuia;
 - 14.4. organizarea măsurilor de profilaxie, investigații și tratament, măsurilor de supraveghere și reabilitare a pacienților la nivelul asistenței medicale primare și la domiciliu, conform actelor normative de standardizare a serviciilor de sănătate (ghiduri practice, protocoale clinice, standarde medicale, algoritmi de conduită);
 - 14.5. mobilizarea comunității pentru susținerea modului sănătos de viață și reducerea acțiunii factorilor de risc, pentru motivarea schimbării comportamentului persoanei și prevenirea bolilor cronice netransmisibile, inclusiv:
 - 14.5.1. organizarea activităților de depistare precoce, screening și management integrat al bolilor cronice, în conformitate cu actele normative și programele naționale de sănătate;
 - 14.5.2. asigurarea colaborării intersectoriale cu serviciile sociale, educaționale și alte servicii relevante pentru persoanele și familiile aflate în situații de vulnerabilitate;
 - 14.5.3. utilizarea sistemelor informaționale medicale și a soluțiilor digitale interoperabile în scopul îmbunătățirii accesului, continuității, monitorizării și calității serviciilor medicale;
 - 14.6. informarea pacientului sau reprezentantului legal al acestuia despre starea sănătății și obținerea consimțământului privind serviciul medical;

- 14.7. procurarea medicamentelor, dispozitivelor medicale și a altor bunuri necesare pentru prestarea serviciilor medicale, cu respectarea procedurilor de achiziții și prevederilor prezentului Regulament;
- 14.8. aprovizionarea cu materiale de curățenie și dezinfecție necesare desfășurării activității instituției, în condiții optime pentru prevenirea și controlul infecțiilor asociate asistenței medicale;
- 14.9. asigurarea managementului calității serviciilor medicale și siguranței pacientului prin implementarea tehnologiilor informaționale, a actelor normative de standardizare a serviciilor de sănătate, gestionarea riscurilor, realizarea auditului medical intern, monitorizarea continuă a performanței serviciilor, evaluarea gradului de satisfacție a beneficiarilor serviciilor medicale/pacienților și angajaților;
- 14.10. efectuarea tuturor consultațiilor, investigațiilor de laborator și instrumentale (servicii medicale paraclinice) în volum deplin, conform nivelului atribuit, iar în cazul când prestatorul de servicii medicale nu dispune de aceste capacități, efectuarea acestora se asigură în temeiul contractelor bilaterale cu alți prestatori de servicii medicale, inclusiv cu Agenția Națională pentru Sănătate Publică (Centre de Sănătate Publică), cheltuielile fiind suportate și decontate de către instituția respectivă din bugetul contractat de către CNAM în acest scop;
- 14.11. restituirea mijloacelor financiare achitate de către pacient pentru serviciile medicale acoperite din Fondurile de Asigurări Obligatorii de Asistență Medicală (*în continuare – FAOAM*), la constatarea neconformității perceperii acestor plăți;
- 14.12. acordarea primului ajutor oricărei persoane aflate în stare critică, indiferent de statutul asigurat sau neasigurat;
- 14.13. colectarea și gestionarea eficientă a datelor privind serviciile medicale prestate, monitorizarea indicatorilor principali de sănătate și de performanță, inclusiv a celor privind accesul, continuitatea, calitatea și satisfacția beneficiarilor, precum și prezentarea rapoartelor statistice și informațiilor despre activitatea instituției, în modul și termenele stabilite;
- 14.14. încheierea contractelor cu persoane terțe și prestatori de servicii aferente activității de bază (servicii energetice, comunale, pază de stat etc.);
- 14.15. conlucrarea cu alți prestatori de servicii medicale în vederea asigurării continuității serviciilor prestate, cu respectarea principiilor de etapizare a asistenței medicale;
- 14.16. schimbul de informații, după caz, cu alte instituții medicale, referitor la starea sănătății pacientului, extrase din fișa medicală, rezultate de laborator și investigații efectuate în procesul acordării asistenței medicale;
- 14.17. asigurarea prestării îngrijirilor comunitare, la domiciliu și paliative;
- 14.18. planificarea și asigurarea accesului personalului medical la educație medicală continuă;
- 14.19. gestionarea bunurilor și resurselor instituției (inclusiv darea în locațiune, trecerea la cheltuieli a vânzării mijloacelor fixe și vânzarea mijloacelor fixe neutilizate), cu acordul Fondatorului;
- 14.20. efectuarea altor atribuții permise de legislație.
15. IMSP Centrul de Sănătate Mereni are următoarele drepturi:
 - 15.1. prestarea serviciilor medicale în cadrul asigurărilor medicale facultative;
 - 15.2. prestarea de servicii medicale contra plată, în corespundere cu costurile prevăzute în Catalogul de tarife pentru serviciile medico-sanitare, după informarea pacientului despre posibilitatea și modul de a beneficia de servicii acoperite de FAOAM, cu consemnarea prestării serviciilor medicale contra plată în documentația medicală;
 - 15.3. organizarea și participarea la congrese, simpozioane, conferințe tematice, seminare și alte evenimente științifice în domeniile de activitate;
 - 15.4. să beneficieze și de alte drepturi acordate instituțiilor publice, în conformitate cu legislația.

Capitolul III

CONDUCERE ȘI ADMINISTRARE

16. Activitatea de conducere a IMSP Centrul de Sănătate Mereni vizează asigurarea managementului organizațional, financiar și de prestare a serviciilor de sănătate de către instituție, fiind orientate prioritar spre acces, calitate și siguranță a actului medical, precum și pe continuitatea și integrare a serviciilor medicale.

17. Organele de conducere și administrative ale IMSP Centrul de Sănătate Mereni sunt:

17.1. Fondatorul;

17.2. Consiliul de Administrație;

17.3. Șeful.

Secțiunea 1

Fondatorul

18. Fondator al IMSP Centrul de Sănătate Mereni este Consiliul Raional Anenii Noi.

19. Fondatorul/persoana responsabilă a fondatorului (președinte de raion) are următoarele atribuții exclusive:

19.1. propune spre aprobare Ministerului Sănătății instituirea, reorganizarea sau lichidarea IMSP CS Mereni, inclusiv subdiviziunea sa Oficiile ale Medicilor de Familie: Merenii Noi, Chirca și Maximovca, cu includerea în Nomenclatorul prestatorilor de asistență medicală primară;

19.2. numește șeful IMSP CS Mereni și încheie contractul individual de muncă, conform prevederilor Codului Muncii;

19.3. încetează raporturile de muncă ale șefului, în temeiurile prevăzute de legislație;

19.4. la expirarea termenului de 5 ani, funcția de șef al instituției devine vacantă de drept. Orice prevederi contrare sunt lovite de nulitate;

19.5. stabilește performanțele individuale și drepturile salariale ale conducătorului instituției, în conformitate cu legislația;

19.6. aplică stimulări și sancțiuni disciplinare șefului, conform prevederilor Codului Muncii și altor acte normative;

19.7. aprobă organigrama și statele de personal ale instituției;

19.8. transmite bunuri din administrarea Fondatorului în gestiunea economică a instituției, în baza contractului de comodat;

19.9. aprobă tranzacții cu persoane terțe, a căror sumă depășește 25% din suma mijloacelor financiare planificate pentru a fi acumulate de către instituție pe parcursul anului curent de activitate;

19.10. coordonează contractele de locațiune/comodat a bunurilor și încăperilor, a trecerii la cheltuieli a mijloacelor fixe și a vânzării mijloacelor fixe neutilizate în activitatea instituției;

19.11. aprobă, alocă mijloace financiare bugetare pentru investiții în infrastructură-construcția, reconstrucția, reparația capitală a edificiilor, procurarea utilajului costisitor și mijloacelor de transport;

19.12. supune controlului activitățile curente ale instituției, în probleme ce țin de atribuțiile acestuia, inclusiv prin solicitarea de informații, acte, explicații, rapoarte de activitate etc.

20. Deciziile Fondatorului, în probleme ce țin de atribuțiile acestuia, sunt obligatorii pentru conducerea IMSP CS Mereni.

21. În caz de necesitate, Fondatorul este în drept să adopte și alte decizii referitoare la activitatea instituției, în conformitate cu legislația.

Secțiunea 2

Consiliul de Administrație

22. Consiliul de Administrație este organul colegial de administrare și supraveghere al activității IMSP Centrul de Sănătate Mereni, care reprezintă interesele statului, își desfășoară activitatea și exercită atribuțiile sale în conformitate cu Codul Civil al Republicii Moldova nr. 1107/2002, Legea ocrotirii Sănătății nr. 411/1995 și prezentul Regulament.

23. Componenta Consiliului de Administrație se desemnează prin decizia Fondatorului, pe un termen de 4 ani/componenta nominală a Consiliului de administrație se aprobă prin dispoziția președintelui raionului.

24. Consiliul de Administrație al IMSP CS Mereni este constituit din trei membri cu drept de vot:

24.1 președinte, persoana responsabilă a Fondatorului;

24.2 reprezentantul colectivului/al organizației sindicale din instituție;

24.3 reprezentantul societății civile/diasporei;

24.4 secretar al Consiliului de Administrație –fără drept de vot;

25. Membru al Consiliului de Administrație cu drept de vot nu poate fi:

- 25.1 șeful IMSP CS Mereni ;
- 25.2 contabilul – șef ;
- 25.3 persoane cu o experiență de muncă mai mică de 3 ani;
- 25.4 persoane cercetate penal/condamnate pentru infracțiuni grave, inclusiv de corupție, cu antecedente penale, alte restricții conform legislației.
- 26. Președintele Consiliului de Administrație se desemnează prin act normativ al Fondatorului.
- 27. Reprezentantul colectivului instituției medico-sanitare publice de asistență medicală primară este propus și votat la adunarea generală a colectivului instituției. Condiții obligatorii de înaintare studii superioare, experiență de muncă în cadrul acestei instituții de minim 3 ani. Reprezentantul organizației sindicale din instituție poate fi persoana votată la adunarea organizației sindicale.
- 28. Condiții pentru membru reprezentant al diasporei - medic cu activitate în instituție medicală, științifico-medicală sau cu profil academic medical de peste hotare. Pentru a deveni membru al Consiliului de Administrație persoana trebuie să depună o cerere în adresa Fondatorului în care să menționeze instituția pentru care optează, CV-ul său și scrisoarea de motivație. Fondatorul va publica pe pagina sa web lista instituțiilor care își formează Consiliile de Administrație, invitația de aplicare pentru funcția de membru-reprezentant al diasporei și datele de contact la care pot fi depuse cererile și va crea o bază de date cu reprezentanți a diasporei care și-au manifestat interesul. În urma analizei dosarelor depuse, o comisie creată de Fondator va alege persoana cu cele mai relevante competențe profesionale pentru instituția dată, care prin act normativ va fi numită membru al Consiliului de Administrație. În cazul când există mai multe cereri pentru o instituție, Fondatorul poate propune candidaților o altă instituție medico-sanitară publică din subordine.
- 29. Condiții pentru membru reprezentant al comunității — studii superioare, constituie un avantaj competențele și experiența de muncă în domeniul medical, juridic, economic. Reprezentant al comunității poate fi liderul comunității locale, reprezentantul asociațiilor de pacienți, societății civile, mediului academic, instituției de învățământ, primăriei etc. IMSP CS Mereni va publica pe pagina web invitația de aplicare pentru funcția de membru-reprezentant al comunității, data limită de depunere a aplicației și datele de contact ale persoanei responsabile desemnate prin ordinul conducătorului, care va recepționa cererea, la care se atașează CV-ul și scrisoarea de motivație a candidatului. Selecția membrului reprezentant al comunității se face de instituția medicală în cadrul unei comisii de selectare și va fi înaintat către aprobare la fondator.
- 30. Secretarul Consiliului de Administrație este un angajat al IMSP CS Mereni, cu responsabilități de a duce lucrările de secretariat ale Consiliului. Este selectat de către Consiliul de Administrație la propunerea membrilor acestuia prin atingerea unui consens simplu. Secretarul Consiliului documentează prin procese verbale lucrările Consiliului de Administrație, întocmește agenda și proiectele de decizie ale Consiliului de Administrație, le prezintă președintelui și membrilor spre aprobare și semnare, pregătește ședințele Consiliului de Administrație, duce alte lucrări de secretariat.
- 31. Membrii Consiliului de Administrație:
 - 31.1. completează declarația pe propria răspundere privind absența incompatibilităților și conflictelor de interes cu administrația instituției, precum și lipsa antecedentelor penale și de integritate, în conformitate cu modelul prevăzut în Anexa la prezentul Regulament;
 - 31.2. poartă răspundere față de instituție pentru prejudiciile cauzate din adoptarea deciziilor cu abateri de la legislație și în detrimentul instituției.
- 32. Fondatorul revocă calitatea de membru al Consiliului de Administrație în următoarele cazuri:
 - 32.1. încălcarea de către membru a legislației;
 - 32.2. expirarea termenului de aflare în calitate de membru al Consiliului de Administrație;
 - 32.3. lichidarea instituției;
 - 32.4. lipsa de la 3 ședințe consecutive ale Consiliului fără un motiv întemeiat;
 - 32.5. alte motive reflectate de cadrul legal.
- 33. Consiliul de Administrație are următoarele atribuții exclusive:

- 33.1. examinarea și aprobarea strategiei de dezvoltare a IMSP CS Mereni și înaintarea Fondatorului a propunerilor de dezvoltare a acesteia;
- 33.2. examinarea și coordonarea devizului de venituri și cheltuieli (business-plan), modificărilor acestuia;
- 33.3. examinarea și aprobarea planurilor anuale și a rapoartelor de activitate (trimestriale și anuale) ale instituției cu prezentarea acestora Fondatorului pentru informare;
- 33.4. aprobarea planurilor de achiziție a bunurilor, serviciilor și lucrărilor, și asigurarea verificării transparenței procedurilor de achiziție publică;
- 33.5. examinarea și coordonarea organigramei și statelor de personal;
- 33.6. aprobarea listelor de tarificare a salariilor;
- 33.7. stabilirea volumului de lucru prin cumul pentru personalul de conducere;
- 33.8. examinarea și coordonarea regulamentelor interne ce țin de activitatea instituției;
- 33.9. informarea imediată a Fondatorului și altor instituții competente în cazul depistării abaterilor de la cadrul legal în activitatea instituției;
- 33.10. examinarea rapoartelor Curții de Conturi, Inspecției financiare, Companiei Naționale de Asigurări în Medicină, Consiliului Național de Evaluare și Acreditare în Sănătate și a altor organe de control/evaluare și aprobarea Planului de acțiuni pentru înlăturarea neconformităților identificate;
- 33.11. înaintarea către Fondator a propunerilor pentru redresarea situației în cazul constatării deficiențelor în activitatea instituției.
34. Ședințele Consiliului de Administrație pot fi ordinare sau extraordinare și pot fi organizate cu prezența membrilor fizică, online sau în format hibrid.
35. Ședințele ordinare se convoacă cel puțin o dată în trimestru.
36. Ședințele extraordinare se convoacă de către președintele consiliului la:
 - 36.1. inițiativa acestuia;
 - 36.2. cererea a cel puțin 3 membri ai Consiliului de Administrație;
 - 36.3. cererea Fondatorului;
 - 36.4. cererea sefului instituției.
37. La ședințele Consiliului pot fi invitate pentru discuții și alte persoane.
38. Cvorumul necesar pentru desfășurarea Consiliului de Administrație este prezența a 3 membri.
39. În cadrul ședințelor Consiliului de Administrație fiecare membru deține un vot. Nu se admite transmiterea votului unui membru către un alt membru al consiliului sau către o terță persoană.
40. Deciziile Consiliului de Administrație se adoptă cu votul majorității membrilor consiliului prezenți la ședință și se consemnează în procesul verbal al ședinței.

Secțiunea 3

Conducerea

41. IMSP Centrul de Sănătate Mereni este administrată de către șef abilitat cu dreptul de gestionare economică și conducere operativă a instituției.
42. Seful IMSP Centrul de Sănătate Mereni este numit în funcție:
 - 42.1. de către Fondator/persoana responsabilă a fondatorului (președinte de raion), conform cerinței specificate în Normele de organizare și funcționare a instituțiilor de asistență medicală primară.
43. Seful IMSP Centrul de Sănătate Mereni are următoarele atribuții:
 - 43.1 reprezintă interesele IMSP fără procură, în relațiile cu persoane terțe;
 - 43.2 asigură executarea actelor normative, ordinelor Ministerului Sănătății, deciziilor Fondatorului și ale Consiliului de Administrație;
 - 43.3 elaborează strategia de dezvoltare și planurile anuale de activitate în concordanță cu documentele de politici naționale din domeniul sănătății și le prezintă spre examinare și aprobare Consiliului de Administrație;
 - 43.4 elaborează și prezintă, după coordonarea cu Consiliul de Administrație, spre aprobare Fondatorului organigrama și statele de personal ale IMSP Centrul de Sănătate Mereni, conform normativelor stabilite de Ministerul Sănătății;

- 43.5 elaborează și prezintă rapoartele trimestriale și anuale privind activitatea IMSP Centrul de Sănătate Mereni pentru examinare și aprobare de către Consiliul de Administrație;
- 43.6 analizează riscurile în realizarea Planurilor anuale de acțiuni și propune măsuri pentru eliminarea acestora;
- 43.7 asigură realizarea controlului intern managerial, monitorizarea indicatorilor de activitate, autoevaluarea și îmbunătățirea continuă a calității serviciilor medicale prestate, inclusiv monitorizarea conformității și eficienței proceselor instituționale;
- 43.8 asigură respectarea programului de activitate a instituției, procedurii de programare și acordare a serviciilor medicale;
- 43.9 asigură ca serviciile contra-plată pentru serviciile medicale acordate de medicii specialiști din instituție sunt prestate în strictă conformitate cu actele normative, conform prețurilor din Catalogul tarifelor unice aprobate de Guvern;
- 43.10 semnează contracte, facturi, eliberează procuri, deschide conturi în bănci și gestionează mijloacele financiare ale IMSP Centrului de Sănătate Mereni;
- 43.11 delegă, în bază de procură, unele împuterniciri și altor angajați ai instituției;
- 43.12 încheie, modifică, suspendă și încetează contracte individuale de muncă cu angajații IMSP Centrul de Sănătate Mereni respectând procedurile stabilite de Codul Muncii;
- 43.13 aprobă devizul de venituri și cheltuieli (business-plan), planul de achiziții și modificările acestora, după coordonarea cu Consiliul de Administrație;
- 43.14 prezintă Fondatorului propuneri privind structura organizatorică, reorganizarea, reprofilarea, reconstrucția, extinderea, reutilizarea tehnică, trecerea la cheltuieli a bunurilor, schimbarea sediului și a denumirii instituției;
- 43.15 asigură gestionarea mijloacelor financiare și administrarea patrimoniului public, conform principiilor bune guvernări, precum și atragerea de proiecte/fonduri investiționale suplimentare;
- 43.16 este responsabil de autorizarea sanitară de funcționare și acreditarea instituției, în condițiile prevăzute de lege;
- 43.17 negociază, semnează și poartă răspundere pentru contractele de acordare a asistenței medicale (de prestare a serviciilor medicale) cu CNAM;
- 43.18 negociază și încheie, în numele instituției, acorduri de colaborare și/sau contracte cu alți furnizori de servicii pentru asigurarea continuității acordării asistenței medicale;
- 43.19 asigură îndeplinirea deciziilor Consiliului de Administrație;
- 43.20 asigură organizarea, coordonarea și prestarea serviciilor medicale conform Programului unic al asigurării obligatorii de asistență medicală și Normelor metodologice de aplicare a Programului unic al asigurării obligatorii de asistență medicală, actelor normative de standardizare a serviciilor de sănătate și instrucțiunilor aprobate de Ministerul Sănătății;
- 43.21 organizează supravegherea persoanelor cu maladii cronice netransmisibile, atât de către medicul de familie, cât și de comun cu medicul specialist de profil, pentru cazurile ce depășesc competența medicului de familie, în conformitate cu actele normative;
- 43.22 instituie și asigură dezvoltarea sistemului de management al calității serviciilor medicale și siguranței pacientului prin implementarea tehnologiilor moderne, actelor normative de standardizare a serviciilor de sănătate, gestionarea riscurilor, auditului medical intern, evaluarea gradului de satisfacție a beneficiarilor serviciilor medicale/pacienților și angajaților;
- 43.23 instituie și coordonează consiliile, comitetele și comisiile care funcționează în cadrul instituției, inclusiv asigură reprezentanța și participarea în comisiile teritoriale intersectoriale;
- 43.24 este responsabil de educația medicală continuă a personalului medical;
- 43.25 poartă răspundere disciplinară, administrativă și penală pentru încălcarea prevederilor actelor normative în gestionarea activității economico-financiare și operative a IMSP CS Mereni;
- 43.26 emite ordine și dispoziții, în limita competenței, obligatorii pentru toți salariații IMSP CS Mereni;

- 43.27 organizează conferințe, seminare și instruiți la locul de muncă în problemele actuale ale medicinei și implementarea actelor normative de standardizare a serviciilor de sănătate, inclusiv a procedurilor operaționale standard, asigură participarea personalului medical la conferințe naționale și internaționale, facilitează schimbul de bune practici în cadrul noilor parteneriate;
- 43.28 asigură organizarea și prezentarea subiectelor relevante pentru discuție, atât la ședințele de lucru ale IMSP Centrul de Sănătate Mereni, cât și la Consiliul medical raional, după caz, contribuind astfel la coordonarea și diseminarea eficientă a informațiilor deciziilor importante pentru funcționarea instituției;
- 43.29 este responsabil de promovarea, consolidarea și controlul integrității instituționale, implementarea standardelor de etică și integritate profesională, monitorizarea măsurilor de prevenire a riscurilor de corupție, precum și sporirea coeziunii echipei de angajați;
- 43.30 este responsabil de controlul intern managerial.
44. În cazul când funcția de șef devine vacantă ori în alte cazuri de absență a acestuia, atribuțiile conducătorului instituției stipulate în prezentul Regulament, precum și alte atribuții și împuterniciri ale conducătorului instituției prevăzute de legislație, sunt delegate prin act administrativ de către Fondator unei alte persoane, după caz.
45. Șeful IMSP CS Mereni este supus evaluării anuale a performanțelor profesionale și nivelului de îndeplinire a indicatorilor de performanță a activității instituției stabiliți în sarcina acestuia de către Ministerul Sănătății, în conformitate cu legislația.

Capitolul IV

CONSILIILE, COMITETELE ȘI COMISIILE DIN CADRUL INSTITUȚIEI

46. IMSP Centrul de Sănătate Mereni instituie următoarele Consilii, Comitete și Comisii:
47. Consiliul medical, constituit prin ordinul conducătorului instituției include în componența sa medici de familie, precum personalul medical cu studii medii. Președintele Consiliului medical este șeful IMSP CS Mereni.
48. **Atribuțiile Consiliului medical sunt:**
- 48.1. analizează și ia decizii în situația existenței unor cazuri medicale particulare (cazuri complexe ce necesită aprecierea conduitei medicale);
- 48.2. monitorizează calitatea asistenței medicale furnizate în instituție, inclusiv examinează petițiile și, după caz, propune măsuri disciplinare, după caz;
- 48.3. monitorizează și verifică prescrierea rațională a medicamentelor în tratamentul pacienților cu difuzarea informațiilor necesare prescrierii corecte și reglementării circulației produselor medicamentoase în instituție;
- 48.4. asigură identificarea, gestionarea și raportarea, în mod activ, a evenimentelor adverse și incidentelor medicale, în adresa instituțiilor desemnate conform domeniului de competență;
- 48.5. înaintează propuneri de revizuire a politicilor și proceduri operaționale din cadrul instituției legate de îngrijirea și tratamentul medical, pentru a se asigura că acestea sunt în concordanță cu cele mai bune practici și standarde.
49. Comitetul de etică și deontologie reprezintă un organ colegial și este constituit în vederea garantării punerii în valoare a principiilor morale, deontologice și de integritate în cadrul instituției. Membrii Comitetului vor fi medici, asistenți medicali, dar și personal auxiliar.
50. **Atribuțiile Comitetului sunt:**
- 50.1 examinarea aspectelor etice ale actului medical și îngrijirii pacienților în scopul îmbunătățirii calității și siguranței serviciilor medicale prestate în cadrul instituției;
- 50.2 identificarea și examinarea sesizărilor sau conflictelor de ordin moral și deontologic în activitatea instituției și la solicitarea Administrației, a membrilor colectivului, pacienților sau rudelor acestora, ONG-ilor sau membrilor Comitetului, altor instituții;
- 50.3 înaintarea sesizărilor ce vizează plățile informale ale pacienților către personalul medico-sanitar ori auxiliar și actele de condiționare a acordării serviciilor medicale de obținere a unor foloase care fac obiectul unor infracțiuni către instituțiile abilitate (CNA, PA), în cazul în care persoanele competente nu au sesizat organele conform atribuțiilor de serviciu;

- 50.4 analiza, cu scopul de a determina existența unui incident de etică sau a unei vulnerabilități etice;
- 50.5 cazurile de încălcare a principiilor morale sau deontologice în relația pacient- personalul medico-sanitar și auxiliar din cadrul instituției;
- 50.6 încălcarea drepturilor pacienților de către personalul administrativ, medico-sanitar și auxiliar;
- 50.7 abuzuri săvârșite de către pacienți sau personalul ierarhic superior asupra personalului medico-sanitar și auxiliar;
- 50.8 nerespectarea demnității umane;
- 50.9 monitorizarea și evaluarea implementării actelor normative ce vizează aspectul etic al relației lucrător medical-pacient și lucrător medical-lucrător medical în cadrul instituției;
- 50.10 realizarea educării și instruirii personalului medical în domeniul eticii medicale;
- 50.11 promovarea valorilor etice medicale și organizaționale în rândul personalului medico-sanitar, auxiliar și administrativ al instituției;
- 50.12 formularea și înaintarea administrației a propunerilor de diminuare a riscurilor de incidente etice;
- 50.13 întocmirea conținutului comunicărilor adresate petenților, ca răspuns la sesizările acestora;
- 50.14 oferirea, la cerere, consiliere pacienților/reprezentanților legali, personalului medico-sanitar și auxiliar;
- 50.15 examinarea cazurilor de încălcare, de către personalul medical, a normelor eticii medicale, cu emiterea recomandărilor;
- 50.16 monitorizarea respectării legislației în domeniul prevenirii hărțuirii sexuale în cadrul instituției și acționarea în conformitate cu Regulamentul privind procedura de prevenire, examinare și raportare a cazurilor de hărțuire sexuală în cadrul instituției medico-sanitare publice.
- 51. Comisia de supraveghere și control a infecțiilor asociate asistenței medicale cu membri din seful IMSP CS Mereni, medici alt personal medical desemnat.
- 52. **Atribuțiile Comisiei sunt:**
 - 52.1 elaborarea și înaintarea spre aprobare a planului anual de supraveghere și control a infecțiilor asociate asistenței medicale în instituție;
 - 52.2 monitorizarea și identificarea apariției infecțiilor asociate asistenței medicale în instituție;
 - 52.3 implementarea și menținerea unor practici eficiente de control al infecțiilor pentru a preveni răspândirea infecțiilor asociate asistenței medicale;
 - 52.4 elaborarea și actualizarea protocoalelor și a orientărilor pentru prevenirea infecțiilor asociate asistenței medicale;
 - 52.5 educarea personalului medical cu privire la practicile de control al infecțiilor și la măsurile de prevenire a infecțiilor;
 - 52.6 raportarea și documentarea tuturor cazurilor infecțiilor asociate asistenței medicale și punerea în aplicare a măsurilor corective;
 - 52.7 colaborarea cu echipele de asistentă medicală și cu experții în controlul infecțiilor pentru a identifica și a reduce sursele infecțiilor asociate asistenței medicale;
 - 52.8 informarea colaboratorilor instituției referitor la cele mai recente cercetări și cele mai bune practici pentru controlul și prevenirea infecțiilor asociate asistenței medicale.
- 53. Comitetul pentru situații de urgență cu membri din cadrul personalului de conducere (șeful IMSP SC Mereni), medici și alt personal.
- 54. Atribuțiile Comitetului sunt:
 - 54.1 elaborarea planului de acțiuni pentru situații speciale și asistență medicală în caz de epidemii, conflicte militare, dezastre, atacuri teroriste, conflicte sociale și alte situații de criză;
 - 54.2 desfășurarea de exerciții și simulări periodice pentru a testa capacitățile de răspuns în caz de urgență ale instituției;
 - 54.3 identificarea și evaluarea potențialelor scenarii de urgență și a impactului acestora asupra instituției și a populației deservite;
 - 54.4 stabilirea și menținerea unui sistem eficient de triaj și prioritizare a pacienților în timpul situațiilor de urgență;

- 54.5 asigurarea disponibilității resurselor adecvate, inclusiv a personalului și a echipamentelor, pentru a răspunde la situațiile de urgență;
- 54.6 asigurarea formării și educării personalului cu privire la procedurile și protocoalele de răspuns în caz de urgență;
- 54.7 evaluarea răspunsului instituției la situațiile de urgență și formularea de recomandări de îmbunătățire;
- 54.8 analiza situațiilor de urgență și a impactului acestora pentru planificări ulterioare.
- 55. IMSP CS Mereni, în conformitate cu structura organizațională și specificul activității, poate institui și alte Comisii/Consilii/Comitete (ex. Comisia de disciplină, Comisia de implementare și realizare a controlului intern managerial, Comisia de stabilire și evaluare a indicatorilor de performanță etc.), atribuțiile acestora fiind în conformitate cu actele normative.

Capitolul V

REORGANIZAREA ȘI DIZOLVAREA

- 56. Decizia de reorganizare sau dizolvare a IMSP Centrul de Sănătate Mereni se adoptă de către Fondator, în conformitate cu prevederile legale și în corespundere cu Nomenclatorul prestatorilor de servicii de asistență medicală primară, aprobat de Ministerul Sănătății.
- 57. Procedura și succesiunea de drept, în cazul reorganizării IMSP Centrul de Sănătate Mereni se efectuează în conformitate cu legislația.
- 58. Persoanele juridice apărute în urma reorganizării pot fi numai instituții medico-sanitare publice.
- 59. Reorganizarea se consideră efectuată numai după aprobarea de către Fondator a Regulamentului instituției medico-sanitare publice nou-apărute și înregistrarea acestuia în conformitate cu prevederile normative.
- 60. Dizolvarea IMSP Centrul de Sănătate Mereni are ca efect deschiderea procedurii de lichidare. Procedura de lichidare se efectuează în corespundere cu legislația.

Capitolul VI

DISPOZIȚII FINALE

- 61. Regulamentul de organizare și funcționare a IMSP CS Mereni se elaborează conform Regulamentului- cadru, se aprobă de către Fondator și se înregistrează la Agenția Servicii Publice
- 62. IMSP CS Mereni după aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare va elabora obligatoriu și Regulamentul intern de activitate a instituției, aprobat de șeful IMSP CS Mereni, în care se va stipula modalitatea de activitate a instituției, cu descrierea succintă a Oficiile ale Medicilor de Familie: Merenii Noi, Chirca și Maximovca, programul de lucru, modalitatea de acces în instituție a colaboratorilor, inclusiv în afara orelor de lucru, etc.
- 63. Regulamentul de organizare și funcționare a subdiviziunii OMF: Merenii Noi, Chirca și Maximovca, este aprobat de șeful IMSP CS Mereni.
- 64. Orice modificare sau completare a Regulamentului de organizare și funcționare a IMSP CS Mereni intră în vigoare din momentul aprobării acestora de către Fondator și înregistrarea de stat în modul stabilit.

**Declarație pe propria răspundere
privind lipsa situațiilor de incompatibilitate,
conflictelor de interese și lipsa antecedentelor penale**

Subsemnatul/a _____, în calitate de membru al Consiliului de
Administrație al IMSP _____, declar pe propria răspundere
că:

- a) nu cunosc existența vreunui conflict de interese apărut între interese mele personale și obligațiile de membru al Consiliului de Administrație al IMSP _____.
- b) sunt/nu sunt rudă sau afîn cu persoanele responsabile a Fondatorului.
- c) sunt/nu sunt rudă sau afîn cu conducerea instituției.
- d) cunoscând prevederile art. 352¹ din Codul penal al Republicii Moldova cu privire la falsul în declarații, nu am antecedente penale și că nu mă aflu sub urmărire penală.

Depun prezenta declarație cunoscând sancțiunile aplicate pentru fapte de fals și uz de fals în declarații.

Data _____

Semnătura

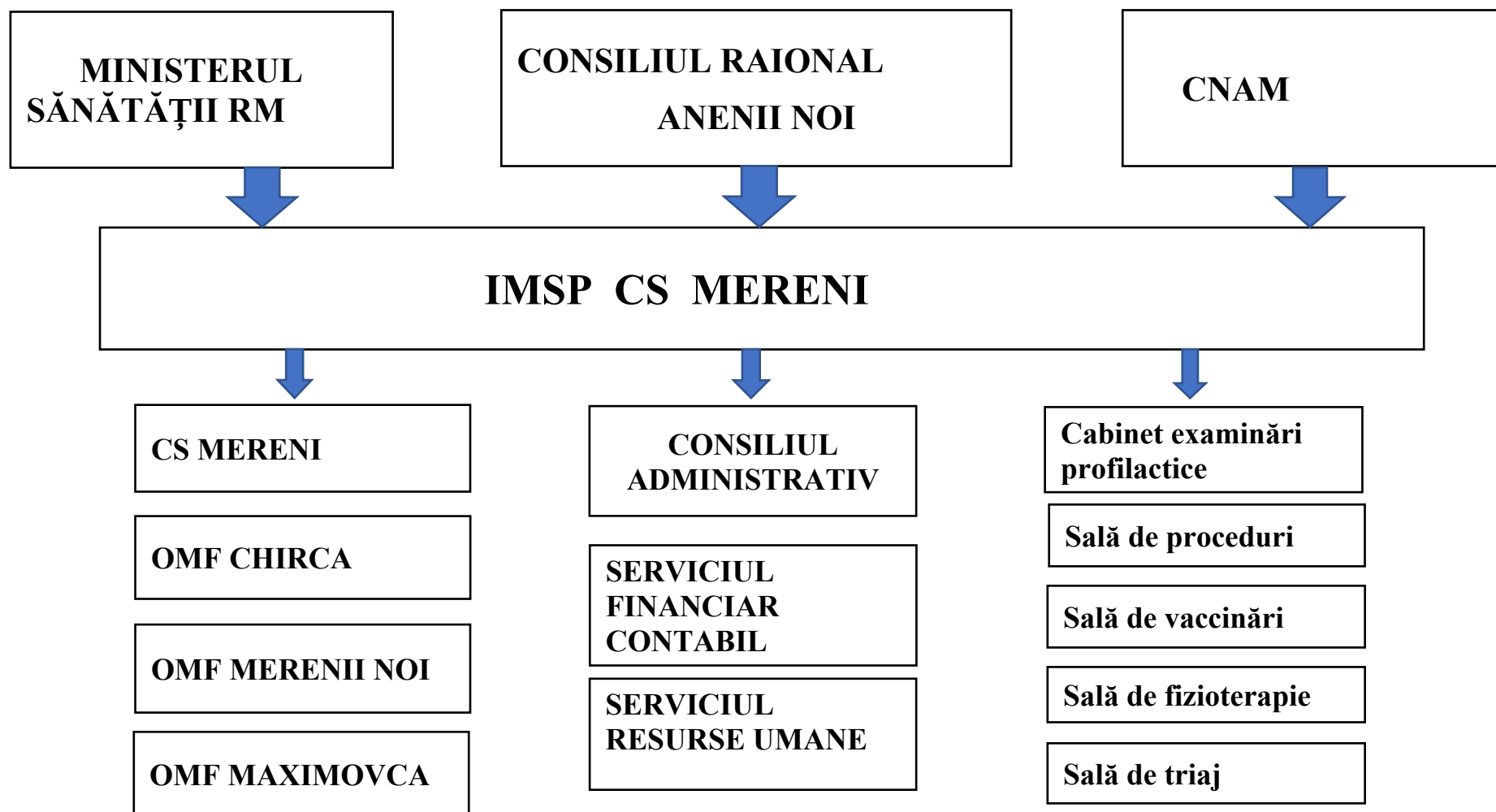
**Componenta Consiliului de Administrație
al Instituției Medico-Sanitare Publice Centrul de Sănătate Mereni**

Consiliul de Administrație se desemnează prin decizia Fondatorului, pe un termen de 4 ani.
Consiliul de Administrație al instituției medico-sanitare publice de asistență medicală primară este constituit din trei membri cu drept de vot:

Nr .	Calitatea / reprezentarea	Drept de vot	Temeiul desemnării
1	Președinte – reprezentant al Fondatorului, președintele raionului, vicepreședintele responsabil de domeniu, după caz	Da	Decizia Consiliului raional
2	Reprezentant al colectivului / organizației sindicale	Da	Proces-verbal al adunării colectivului/organizației
3	Reprezentant al comunității / societății civile / *diasporei (după caz)	Da	Actul de desemnare al Fondatorului
4	Secretar al Consiliului de Administrație	Nu	Actul de desemnare/ordinul instituției

Membrii cu drept de vot nu pot fi șeful/conducătorul instituției, contabilul-șef sau alte persoane care gestionează direct bugetul instituției, dacă legislația sau actele aplicabile stabilesc această incompatibilitate. Fiecare membru va depune declarația pe propria răspundere privind lipsa incompatibilităților, conflictelor de interese și antecedentelor penale.

Organigrama
Instituției Medico-Sanitare Publice Centrul de Sănătate Mereni



**Statele de personal ale
Instituției Medico-Sanitare Publice Centrul de Sănătate Mereni
populația înregistrată – 11529
nivelul II, categoria I**

Codul funcției	Denumirea funcției	Numarul de unitati
	PERSONAL DE CONDUCERE	
134211	Șef IMSP Centru de Sănătate Mereni,cu 50% efort medic de familie	1
	Total	1
	Centru de Sănătate Mereni	
	MEDICI	
221104	Medic de familie	4.0
	Total	4.0
	PERSONAL MEDICAL MEDIU	
134201	Asistent medical de fam. superior cu 50% efort asist. med.a med.familie.	1.0
322102	Asistent medical de familie	8.0
322201	Asistent medical de familie îngrijiri perinatale	0,5
322101	Asistent medical în sala de proceduri si imunizari	1.0
322103	Asistentă medicală de fizioterapie	1.0
	Total	11.5
	PERSONAL MEDICAL INFERIOR	
515102	Soră economă	1
334403	Registrator-statician medical	1
532102	Infirmieră	2
	Total	4
	PERSONAL ADMINISTRATIV - GOSPODĂRESC	
241106	Contabil cu îndeplinirea obligațiunilor de contabil-șef	1
412002	Secretar	0,25
263107	Economist	0.25
241106	Contabil materiale,salariu	0,25
242318	Specialist serviciu personal	0.25
832201	Conducator auto	2.0
962202	Muncitor la îngrijirea complexă și reparația clădirilor	1.0
	Total	5
	OMF Maximovca (1721 populație)	
	MEDICI	
221104	Medic de familie	1.0

	Total	1.0
	PERSONAL MEDICAL MEDIU	
322102	Asistent medical de familie	2.5
	Total	2.5
	PERSONAL MEDICAL INFERIOR	
532102	Infirmieră	1.5
	Total	1.5
	OMF Merenii Noi (1546 populație)	
	MEDICI	
221104	Medic de familie	1.0
	Total	1.0
	PERSONAL MEDICAL MEDIU	
322102	Asistent medical de familie	2.0
	Total	2.0
	PERSONAL MEDICAL INFERIOR	
532102	Infirmieră	1.0
	Total	1.0
	OMF Chirca (1838 populație)	
	MEDICI	
221104	Medic de familie	1.25
	Total	1.25
	PERSONAL MEDICAL MEDIU	
322102	Asistent medical de familie	2.5
	Total	2.5
	PERSONAL MEDICAL INFERIOR	
532102	Infirmieră	1.0
	Total	1.0
	TOTAL IMSP CS MERENI	39.25
	Personalul de conducere	1
	Personal medici cu studii superioare	7,25
	Personal medical cu studii medii	18.5
	Personal medical inferior	7,5
	Personal administrativ-gospodăresc	5

